



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

ECUADOR

50 años



50 años

TABLA DE CONTENIDOS

Nuestros agradecimientos	5
Carta del Director de USAID en Ecuador	6
Resumen ejecutivo	8
USAID en el mundo	10
La asistencia bajo el "Punto Cuarto"	12
La Alianza para el Progreso y la creación de USAID	13
Los años 70: un cambio de enfoque	14
Los años 80: un nuevo rumbo	14
Los años 90: desarrollo sostenible	14
El siglo XXI: alianzas para el desarrollo y USAID Hacia el Futuro	15
USAID en Ecuador	16
Antecedentes	18
USAID y la Alianza para el Progreso: 1961-1969	20
Los años 70: 1970-1979	22
Los años 80: 1980-1989	24
Los años 90: 1990-1999	28
Los años 2000: 2000-2010	32
Proyectos actuales de USAID	38
Algunos testimonios	52
Juan Chávez: Desarrollo del turismo comunitario en la isla Isabela	53
John Sanbrailo: Ex Director de USAID en Ecuador (1979-1982 y 1993-1996)	54
Fausto Jordán: La asistencia de USAID para el desarrollo rural integral	55
Teresa de Vargas: 30 años de asistencia a la planificación familiar	56
Pedro Carrasco: La asistencia de USAID en la frontera sur	57
Fausto Ruiz: La participación ciudadana en el cantón Mira	58

nuestros agradecimientos

USAID expresa su agradecimiento a todas las instituciones públicas nacionales y seccionales, instituciones privadas, organizaciones no gubernamentales, organismos internacionales, universidades, organizaciones de base y de la sociedad civil, comunidades y grupos indígenas y al pueblo del Ecuador, con quienes hemos trabajado, directa o indirectamente, durante estos 50 años.

Su colaboración y compromiso han sido fundamentales para cumplir con los objetivos de USAID para el desarrollo del Ecuador.

del *carta* director

Hace 50 años, el Presidente John F. Kennedy escribió una carta al Congreso solicitando la creación de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, USAID. Habiendo sido testigo de los estragos de la Segunda Guerra Mundial en Europa y el éxito que tuvo el Plan Marshall en su reconstrucción, el Presidente Kennedy argumentó la necesidad de continuar con los programas de asistencia externa, "...no hay escapatoria a nuestra responsabilidad: nuestra obligación moral como líder y buen vecino de la comunidad de naciones libres, nuestras obligaciones económicas como el pueblo más rico, en un mundo mayoritariamente de gente pobre ... y nuestras obligaciones políticas como el único y más grande opositor a los adversarios de la libertad".

El Gobierno de los Estados Unidos de América ha brindado oficialmente asistencia al Ecuador desde 1942, bajo diferentes nombres, tales como Punto Cuarto, Alianza para el Progreso, entre otros. Desde 1961, dicha cooperación se ha cumplido principalmente a través de USAID. Sin importar el nombre del programa, la visión del Presidente Kennedy aún se mantiene viva en Ecuador y alrededor del mundo. USAID trabaja en alianza con la gente de los países en desarrollo para alcanzar una mejor calidad de vida, recuperarse de desastres o vivir en un país más libre y democrático.



Una generación atrás, USAID era líder dentro de la comunidad que trabajaba por el desarrollo. Hoy, cuando celebramos 50 años como Agencia, a nuestro talentoso personal se ha unido una creciente comunidad con líderes de muchos países. Juntos recorreremos el camino del cambio y aunamos esfuerzos para enfrentar los desafíos de un mundo en desarrollo.

Durante este medio siglo, el Gobierno y el pueblo de los Estados Unidos han trabajado hombro a hombro con el pueblo ecuatoriano buscando mejorar las condiciones de vida a nivel nacional. USAID está profundamente agradecida por la colaboración y el arduo trabajo de nuestros socios ecuatorianos. Hemos tenido el privilegio de cooperar conjuntamente con instituciones públicas y privadas, organizaciones no gubernamentales, pequeños productores y microempresarios, comunidades, entre otros, procurando el fomento del desarrollo de este hermoso país.

Muchas gracias por leer la historia y los logros de USAID en el Ecuador.

Andrew Herscowitz
DIRECTOR USAID / ECUADOR

resumen ejecutivo

Desde que fue creada por el Presidente John F. Kennedy en noviembre de 1961, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, según sus siglas en inglés) se ha convertido en la principal agencia a través de la cual el Gobierno de los Estados Unidos dirige recursos para la cooperación internacional.

Este año, USAID conmemora 50 años de labores realizando alrededor del mundo proyectos de desarrollo económico y social e interactuando con las comunidades para mejorar sus condiciones de vida. USAID trabaja en más de 100 países y en cinco regiones en actividades de agricultura, democracia y gobernabilidad, crecimiento económico, ambiente, educación, salud y asistencia humanitaria.

USAID también ha estado presente en el Ecuador durante estas cinco décadas, sin embargo, cabe resaltar que Estados Unidos ha cooperado formalmente con el Ecuador por casi 70 años, cuando los dos países suscribieron un Convenio Bilateral en 1942.

Durante su permanencia en el país, USAID ha brindado asistencia al pueblo del Ecuador, trabajando conjuntamente con organizaciones públicas y privadas, instituciones indígenas, universidades, organizaciones no gubernamentales locales e internacionales y las comunidades, coordinando con el gobierno ecuatoriano y adaptando sus esfuerzos a las condiciones y prioridades del país y promoviendo el desarrollo sostenible como objetivo principal.

Desde entonces, varias áreas han sido beneficiadas gracias a este esfuerzo conjunto. Entre ellas, destacamos infraestructura, vivienda, desarrollo urbano, agricultura,

salud pública, planificación familiar, educación y capacitación vocacional, microempresa, promoción de exportaciones no tradicionales, del comercio y la inversión, desarrollo rural, conservación de la biodiversidad, democracia y gobernabilidad, anticorrupción, administración de justicia, fortalecimiento a gobiernos municipales, combate a la trata de personas, discapacidades, prevención y mitigación de desastres naturales y programas de desarrollo en las fronteras norte y sur del Ecuador.

Esta publicación recoge medio siglo de historia de USAID en Ecuador, sintetizando los logros más importantes de una larga y fructífera trayectoria. Por medio de una serie de entrevistas con beneficiarios y ex funcionarios, testigos del trabajo de la Agencia en diferentes épocas, este documento destaca el significado y el impacto de la cooperación a través de algunos de sus programas claves.

Todos quienes han participado en estos logros pueden hoy tornar su mirada al pasado con verdadero sentido de satisfacción y orgullo. El impacto del gran número de proyectos realizados por USAID y sus agencias predecesoras sobrepasa el monto de los fondos desembolsados. El mayor significado de esta cooperación ha sido la unión de esfuerzos entre dos pueblos que comparten ideales de libertad, paz, justicia y desarrollo.

Al presentar esta publicación tenemos la fe y el optimismo de haber contribuido y estar apoyando a que Ecuador alcance sus objetivos nacionales de desarrollo

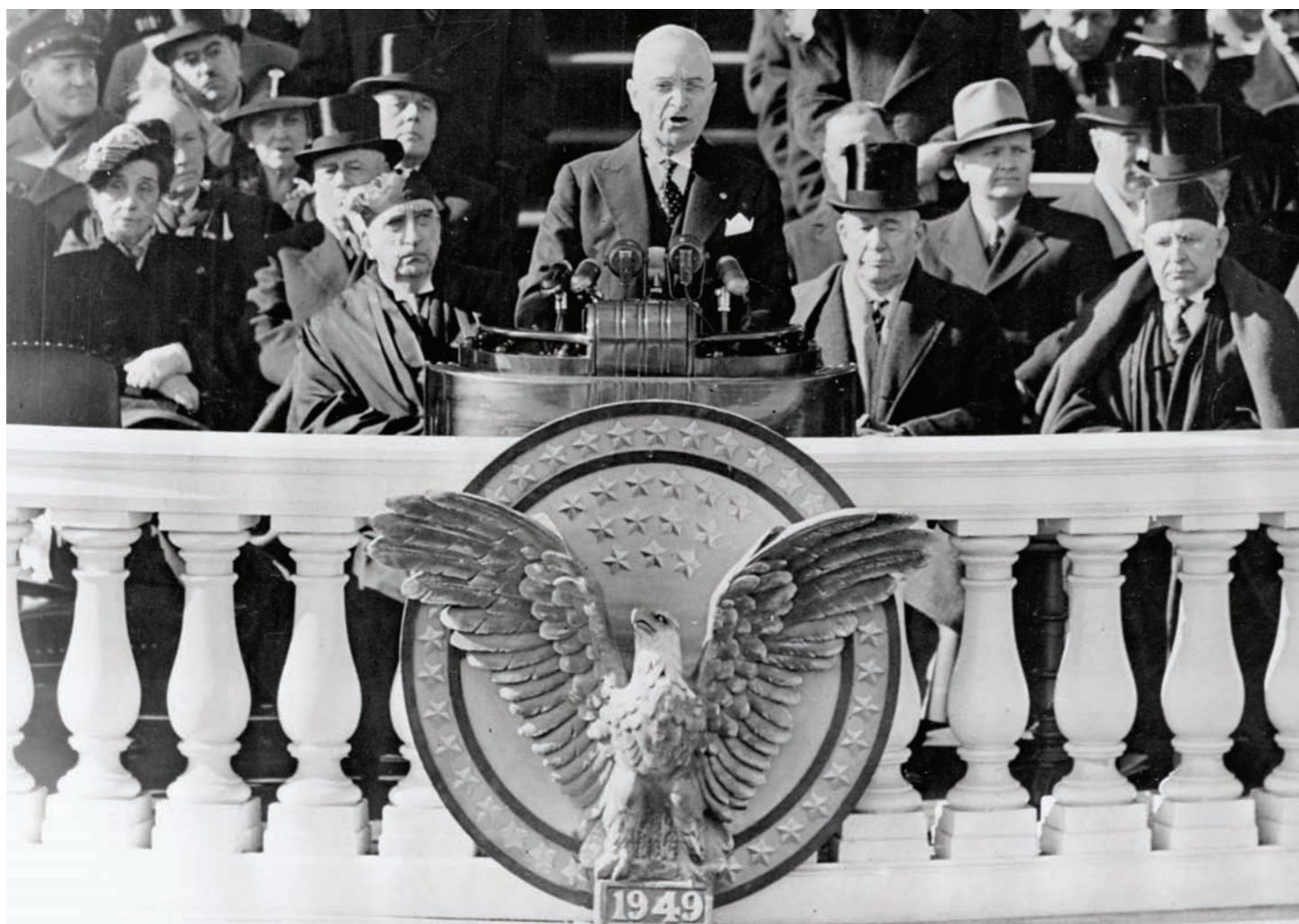
USAID anhela continuar con este esfuerzo de cooperación para el progreso y bienestar del pueblo ecuatoriano y seguir consolidando los lazos de amistad entre los pueblos del Ecuador y Estados Unidos.

USAID

en el mundo

Desde 1961, USAID ha cooperado con países en vías de desarrollo para mejorar las condiciones de vida de sus ciudadanos. Actualmente, USAID invierte menos del 0,5% del presupuesto del Gobierno de los Estados Unidos para alcanzar este objetivo. La asistencia se distribuye en cinco regiones del mundo: África Subsahariana, Asia, Europa y Eurasia, Medio Oriente y América Latina y el Caribe.





La asistencia bajo el “Punto Cuarto”

En enero de 1949, en su discurso inaugural, el Presidente Harry S. Truman anunció nuevos lineamientos para la política exterior de los Estados Unidos, comprometiéndolo a ejercer liderazgo mundial para que todos los pueblos alcancen niveles de vida dignos y satisfactorios. Bajo el famoso “Punto Cuarto” de su discurso de 1949, el Presidente Truman propuso las pautas generales de un plan comprensivo que beneficiaría a los países en vías de desarrollo, a través de la cooperación, difusión y transferencia de conocimientos técnicos.

En 1954, la Ley de Seguridad Mutua de los Estados Unidos consolidó la legislación acerca de la política de asistencia externa emitida previamente y la transformó en la primera norma general para los programas de asistencia externa.

La Alianza para el Progreso y la creación de USAID

A finales de los años 50, el apoyo del Congreso de los Estados Unidos había disminuido y existía la necesidad de renovar el compromiso del Presidente Truman. La reorganización de la asistencia externa se convirtió en una prioridad. En su primer discurso del Estado de la Unión, el Presidente John F. Kennedy pidió establecer un programa de asistencia más eficaz y comprometido para tratar tanto emergencias de corto plazo como con el desarrollo de largo plazo. Bajo la Ley de Asistencia Externa de 1961, los principios de asistencia económica y social expresados por el Presidente Kennedy fueron institucionalizados. En marzo

de 1961, el Presidente Kennedy anunció la creación de la Alianza para el Progreso, un amplio programa de desarrollo para atender las necesidades de los pueblos latinoamericanos. En noviembre de 1961, el presidente Kennedy estableció la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID) como la entidad encargada de los programas de asistencia contemplados en esta ley.

Los 10 años del programa Alianza para el Progreso se basaron en el crecimiento económico y el fortalecimiento del sector privado como fundamentos para el desarrollo económico y social.



Los años 70: Un cambio de enfoque

A partir de 1972, el programa Alianza para el Progreso llegó a su fin y USAID asumió, por mandato del Congreso de los Estados Unidos, la responsabilidad de enfocar sus programas de cooperación hacia proyectos que busquen elevar el nivel de vida y satisfacer las necesidades básicas de las poblaciones marginadas. La estrategia para la cooperación se enfocó en compartir bienes y tecnología de los Estados Unidos, en lugar de financiamiento de infraestructura.

Los años 80: Un nuevo rumbo

El regreso de varios países latinoamericanos hacia un régimen democrático reactivó los programas de asistencia en la región. El Presidente Ronald Reagan dio una nueva dirección a la asistencia para el desarrollo enfatizando el crecimiento económico. Este enfoque destacó la apertura de mercados, la promoción de exportaciones, la reducción de aranceles aduaneros, la inversión externa y, en general, la prioridad de incentivos de mercado. Se dio importancia a la reforma económica y a la privatización de las empresas del sector público.

Los años 90: Desarrollo sostenible

Durante la presidencia de Bill Clinton, los programas de USAID dieron mayor énfasis a la planificación estratégica, el logro de resultados y el desarrollo sostenible. Este concepto ha prevalecido hasta el presente en los programas de cooperación.

Los proyectos se enfocaron en la ayuda a las poblaciones de menores ingresos en áreas como salud y educación. De igual manera, las actividades para la conservación del ambiente tuvieron importancia.

El siglo XXI: Alianzas para el desarrollo y USAID Hacia el Futuro

Para inicios de siglo, USAID propuso un nuevo modelo llamado Alianza para el Desarrollo Global (*Global Development Alliance*) como un esfuerzo por enlazar los flujos de capital del sector privado, organizaciones no gubernamentales y del sector público hacia un objetivo común. De igual manera, en la administración del Presidente George W. Bush se lanzó la propuesta "Cuenta del Reto del Milenio" (*Millennium Challenge Account*). Esta iniciativa constituyó un esfuerzo conjunto entre el Gobierno de los Estados Unidos y los gobiernos de los países en desarrollo comprometidos en realizar las reformas necesarias para el desarrollo sostenible.

En estos 10 años de vigencia de la Alianza para el Desarrollo Global, USAID se ha asociado con más de 3 mil instituciones privadas, construyendo más de mil alianzas y apalancando cerca de cuatro dólares por cada dólar invertido por USAID. Estas alianzas se han logrado en casi todos los países donde opera la Agencia.

La administración del Presidente Barak Obama inició una reforma de la agenda de los programas de USAID, conocida como *USAID Hacia el Futuro (USAID Forward)*. Esta se enfoca en la manera de hacer negocios bajo alianzas y con énfasis en la innovación y el logro de resultados de gran impacto. *USAID Hacia el Futuro* está haciendo reformas en siete áreas claves:

- 1 Los procesos de contratación, dando prioridad a instituciones locales y creando alianzas que generen las condiciones para que la asistencia ya no sea necesaria al finalizar los proyectos.
- 2 Gestión del talento, a través de capacitación e incentivos para contar con el mejor personal que comparta los objetivos y aplique soluciones innovadoras.
- 3 Fortalecimiento de las relaciones con otros donantes, aplicación de las fortalezas en ciencia y tecnología, reintroducción de la cultura de investigación e intercambio de conocimientos.
- 4 Fortalecimiento de las actividades de monitoreo y de evaluación de impacto y de desempeño que sirvan de guía para el diseño de nuevos proyectos y la asignación de recursos.
- 5 Manejo presupuestario para alinear los recursos a las estrategias de los países y dirigir recursos a los proyectos que estén demostrando el logro de resultados.
- 6 Ciencia y tecnología, ampliando su experiencia técnica y mejorando el acceso a herramientas de análisis como los sistemas de información geoespacial. Adicionalmente, USAID está promoviendo el acceso al conocimiento científico, educación superior y oportunidades de capacitación.
- 7 Innovación, creando oportunidades para vincular al *staff* con líderes innovadores del sector privado y de la academia.



USAID *en Ecuador*



Antecedentes

70 años de cooperación del Gobierno de los Estados Unidos

La cooperación con Ecuador a través de USAID inició en 1961; sin embargo, el Gobierno de los Estados Unidos empezó oficialmente su cooperación con el país en 1942. En febrero de ese año, el Ecuador fue uno de los primeros países latinoamericanos en firmar un acuerdo bilateral para recibir asistencia técnica y económica. Este acuerdo permitió emprender programas principalmente enfocados en salud pública y producción agrícola. Entre 1942 y 1960, el programa entre Estados Unidos y Ecuador llevó a cabo actividades que fueron financiadas y dirigidas de manera conjunta. Entre los mayores logros se pueden mencionar la promoción de cultivos como caucho, balsa, abacá y extracción de quinina. En salud, se realizaron las primeras campañas contra la malaria.

Servicios Cooperativos Interamericanos y el Punto Cuarto

Hasta fines de 1961, la administración del programa de cooperación técnica y económica estuvo a cargo de los Servicios Cooperativos Interamericanos de Salud Pública, Agricultura, Educación e Industrias y Artes Manuales. La asistencia contribuyó a la creación de una base técnica, institucional y de recursos humanos para el futuro desarrollo del Ecuador.

La cooperación fue dirigida en su mayor parte hacia programas agrícolas de control de plagas, sobre todo para cacao, café y banano. Por ejemplo, se apoyó un proyecto de aerofumigación que tuvo excelentes resultados en el control de la sigatoka, una plaga que amenazaba con destruir las plantaciones de banano. En 1954 también se fundó la orga-

nización de clubes 4-F, que ampliaron significativamente la producción agrícola a cargo de jóvenes de zonas rurales.

En 1959 se aprobaron dos préstamos para el Programa Nacional de Construcción Vial. Estos apoyaron la construcción de la vía que une Quito, Santo Domingo y Quevedo, creando un vínculo entre las dos regiones más pobladas del país y facilitando la exportación de banano, así como la construcción de la carretera Panamericana. El Punto Cuarto también contribuyó a la modernización del servicio aéreo comercial, incluyendo asistencia para terminar la construcción del aeropuerto de Quito, de Guayaquil y pistas de aterrizaje en otras ciudades.

El Servicio Cooperativo Interamericano para la Salud Pública expandió sus programas de salud preventiva, inmunización, capacitación de enfermeras y provisión de agua potable. Se fundó el Servicio Nacional para la Erradicación de la Malaria que contribuyó a la reducción de la incidencia de esta enfermedad. El Servicio Cooperativo Interamericano para la Educación brindó capacitación a maestros y construcción de escuelas primarias.

En 1957, el Servicio Cooperativo Interamericano de Artes Manuales dio impulso al sector industrial y de artesanía.

En 1961, el Punto Cuarto contribuyó a la modernización del servicio cartográfico, cooperando con el Instituto Geográfico Militar en la construcción de sus instalaciones y en el equipamiento para labores de aerofotogrametría.

Entre los años 1942 y 1961, el monto de cooperación bilateral de los Estados Unidos ascendió a aproximadamente 84 millones de dólares en préstamos y fondos no reembolsables.



USAID y la Alianza para el Progreso: 1961-1969

En abril de 1962, Ecuador, como participante en el programa Alianza para el Progreso, firmó con Estados Unidos el "Acuerdo General para la Asistencia Económica y Técnica y para Propósitos Afines". Este documento, vigente hasta la fecha, reiteró el compromiso del Gobierno de los Estados Unidos para brindar asistencia financiera y técnica al Gobierno del Ecuador para contribuir al progreso social y económico de la población ecuatoriana. Los servicios cooperativos fueron integrados a entidades gubernamentales existentes y otras fueron creadas para continuar con la asistencia. Desde entonces, la Agencia ha trabajado estrechamente con el gobierno ecuatoriano para definir las áreas de cooperación.

Las prioridades cambiaron hacia el desarrollo industrial, infraestructura básica, vivienda, cooperativas de ahorro y crédito y administración pública. Los préstamos reembolsables constituyeron el instrumento más importante para financiar los programas.

La pequeña industria y la artesanía fueron beneficiarias de la cooperación. Se apoyó la formación de instituciones como CENDES para la promoción de nuevas empresas industriales, el Centro de Ejecutivos y el Centro de Formación Empresarial (CEFE).

USAID continuó contribuyendo al desarrollo vial, con la construcción de importantes carreteras en todo el país. USAID también cooperó en la construcción de canales de riego en Chimborazo, Manabí, Azuay y Cañar.

Vivienda fue otro de los sectores beneficiados. En 1961 se aprobó un préstamo para crear el Banco Ecuatoriano de la Vivienda (BEV), introduciendo un sistema moderno de ahorros y préstamos. Se facilitó la construcción de 380 viviendas familiares en Guayaquil y 195 en Quito.

USAID colaboró en la reforma más importante de la década de los 60, la reforma agraria, mediante asistencia para la consolidación del Centro de Reversión Económica del Azuay (CREA) y del Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC).

USAID fue pionera en el apoyo al cooperativismo. La Agencia empezó el programa de Cooperativas de Ahorro y Crédito que duró más de 10 años.

La creación del Ministerio de Salud en 1966 se debió, en gran parte, a las actividades desarrolladas previamente por el Servicio Cooperativo de Salud Pública. Entre 1968 y 1972, USAID otorgó donaciones para cooperar con los programas del ministerio, principalmente en desnutrición infantil.

En 1965 se concedió un préstamo para producir un millón de textos escolares y la construcción de aulas.

En este período, la cooperación de USAID en Ecuador sumó aproximadamente 108 millones de dólares en préstamos, fondos no reembolsables y garantías de inversión para vivienda.



Cronología de los años 60 en el Ecuador

- 1963 El Presidente Carlos Julio Arosemena Monroy es derrocado por una Junta Militar.
- 1966 El gobierno interino tomó el poder de la Junta Militar. La nueva asamblea elegida nombró a Otto Arosemena Gómez como Jefe de Estado.
- 1967 Se promulga una nueva Constitución.
- 1968 José María Velasco Ibarra es elegido presidente por quinta vez.

Los años 70

Cuando finalizó el programa Alianza para el Progreso, el Congreso de los Estados Unidos otorgó a USAID la responsabilidad de reenfocar sus programas de cooperación en proyectos que eleven el nivel de vida y satisfagan las necesidades básicas de las poblaciones marginadas.

Salud, nutrición, educación básica y planificación familiar fueron las áreas de prioridad para la asistencia en el país. Tuvo un interés especial el mejoramiento de la producción agrícola y la promoción de la pequeña y mediana empresa, como fuentes importantes de generación de empleo e ingresos para los grupos marginales en zonas urbanas y rurales.

Durante esta década, los fondos invertidos por USAID en el país se redujeron a aproximadamente 53 millones de dólares en préstamos y fondos no reembolsables, debido principalmente a la ausencia de actividades entre 1976 y 1979.



Durante esta década se puede destacar:

- Asistencia técnica para el fortalecimiento institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería, del Instituto Nacional de Normalización (INEN), del Ministerio de Educación y del Ministerio de Salud.
- Apoyo al programa del gobierno ecuatoriano para la ampliación y mejoramiento de la educación primaria, mediante construcciones escolares, capacitación de docentes y difusión de textos escolares.
- Capacitación a líderes campesinos, sindicales y cooperativistas.
- Como consecuencia de las deficientes condiciones de salud existentes y el alto índice de crecimiento demográfico, estrechamente vinculados con bajos estándares de vida, alto índice de embarazos no deseados, abortos clandestinos y falta de acceso a los servicios básicos que ponían en riesgo la salud de madres e hijos, se iniciaron los primeros esfuerzos en el área de planificación familiar y paternidad responsable.
- Promoción del desarrollo industrial y urbano que creó fuentes de empleo y dio asistencia técnica a las municipalidades en planificación urbana. El componente industrial de este proyecto buscó atraer a potenciales inversionistas privados para ampliar las plazas de trabajo y aumentar las exportaciones del país.

Cronología de los años 70 en el Ecuador

- 1970 José María Velasco Ibarra empieza a gobernar como dictador.
- 1972 José María Velasco Ibarra es derrocado y el general Guillermo Rodríguez Lara es nombrado Presidente.
- 1972 Ecuador inicia la explotación petrolera y se convierte en importante país exportador.
- 1976 El general Guillermo Rodríguez Lara deja el poder y es reemplazado por un Triunvirato Militar.
- 1979 Jaime Roldós Aguilera es elegido Presidente iniciando una era democrática.





Los años 80

El regreso del Ecuador a la democracia en 1979 revitalizó la cooperación de los Estados Unidos con el país. El nuevo programa se basó en las prioridades del gobierno ecuatoriano bajo el concepto general "crecimiento económico con justicia social". Se dio énfasis a proyectos de desarrollo rural integrando desarrollo agrícola, salud y nutrición, agua potable y saneamiento ambiental, así como también de desarrollo urbano, incluyendo vivienda de interés social e infraestructura urbana.

Un aspecto fundamental de esta década fue la participación de organismos no gubernamentales (ONG) locales en la ejecución de los proyectos, conjuntamente con instituciones públicas. La transferencia y desarrollo de tecnología, la creación y fortalecimiento de la capacidad institucional para administrar recursos para proyectos de desarrollo y el emprendimiento de proyectos piloto para la aplicación a nivel nacional fueron algunos de los éxitos de esta época.

AGRICULTURA

En agricultura, USAID apoyó al gobierno ecuatoriano para aumentar la producción y la productividad agrícolas y mejorar la calidad de vida de los campesinos. Se fortaleció la capacidad institucional de la Secretaría de Desarrollo Rural Integral (SEDRI) y actividades de riego, investigación agrícola, crédito para pequeños agricultores, mejoramiento de caminos rurales y construcción de casas comunales. En este proceso participaron activamente organizaciones comunales y campesinas de la Sierra central y de Manabí. Se financió asistencia técnica y capacitación para proyectos de educación no formal para los campesinos en temas como organización comunitaria, agropecuaria y empresarial.

Adicionalmente, se concedieron becas para estudiantes ecuatorianos de bajos recursos para la Escuela Agrícola Panamericana Zamorano en Honduras.

Mediante el Programa de Ayuda Alimentaria PL-480, se apoyó a organizaciones del sector público y privado para el aumento de la producción y productividad de pequeños y medianos agricultores, manejo de recursos naturales, educación agrícola y desarrollo de pequeñas agroindustrias.

Cronología del Ecuador en los 80

- 1981 Conflicto limítrofe con el Perú.
- 1984-1988 Presidencia de León Febres Cordero.
- 1988-1992 Presidencia de Rodrigo Borja.

SALUD

En salud pública, se atendieron los problemas de salud, nutrición, agua potable y saneamiento ambiental. Se dio prioridad a promover servicios básicos a bajo costo para ser replicados en todo el país, así como al fortalecimiento de la capacidad institucional de los organismos encargados de los programas de salud.

Por pedido del gobierno ecuatoriano, USAID continuó cooperando en programas de planificación familiar y salud reproductiva, los mismos que tuvieron impactos positivos en la reducción del crecimiento de la población a niveles similares a otros países de la región.

VIVIENDA

La construcción del programa de vivienda Solanda, en el sur de Quito, contribuyó no solo a facilitar el acceso a 4.500 viviendas a costos accesibles, sino que también dio empleo a familias de bajos recursos y sirvió como un modelo de desarrollo urbano integral. El sector público estuvo involucrado activamente. USAID contribuyó con una garantía a favor del Banco Ecuatoriano de la Vivienda para contratar un préstamo a largo plazo a través de instituciones financieras norteamericanas para financiar esta construcción. Solanda fue el primero de muchos programas sociales de vivienda dirigidos hacia los grupos de bajos recursos en ciudades de tamaño intermedio.

EDUCACIÓN

USAID brindó asistencia técnica y equipos para la capacitación de funcionarios del sector público. También se iniciaron programas de educación vocacional en las ramas agrícola, industrial y bancaria y programas de prevención sobre el consumo de drogas. Adicionalmente, por iniciativa de USAID en 1980 se realizó uno de los primeros estudios de la situación ambiental del país, que como resultado dio origen a un proyecto de educación ambiental ejecutado entre 1980 y 1992.

ATENCIÓN A DESASTRES

Bajo el Programa de Asistencia Humanitaria en caso de desastres, se asignaron recursos para mitigar el impacto de las pérdidas causadas por el fenómeno de El Niño.





Cronología de los 90 en el Ecuador

1992-1996	Período presidencial de Sixto Durán Ballén.
1995	Conflicto fronterizo con el Perú.
1996-1997	Período presidencial de Abdalá Bucaram Ortiz.
1998-2000	Presidencia de Jamil Mahuad.
1998	Se firma el Acuerdo de Paz con el Perú.

Los años 90

Los cambios políticos, económicos y sociales de los años 90 produjeron ajustes a la cooperación entre Ecuador y Estados Unidos. Los programas de USAID en Ecuador se centraron en cuatro objetivos estratégicos:

1. Promoción del crecimiento económico autosostenible;
2. incremento en el uso, efectividad y sostenibilidad de los servicios de salud primaria y planificación familiar;
3. fortalecimiento de organizaciones democráticas, promoviendo la participación ciudadana; y
4. promoción de la conservación del ambiente y la biodiversidad.

CRECIMIENTO ECONÓMICO

En los años 90 USAID contribuyó a promover el diálogo entre los sectores público y privado para el análisis, la reforma y la formulación de políticas claves para el desarrollo socio-económico del país.

El sector agrícola nuevamente fue atendido mediante un programa de análisis de políticas para el desarrollo agrícola y ganadero, la investigación científica, educación agrícola y la transferencia de tecnología. Se ejecutó un proyecto para la promoción de la exportación de productos no tradicionales que generó nuevas plazas laborales y que benefició principalmente a medianos exportadores y a la pequeña y microempresa.

Se inició también un proyecto para el fortalecimiento del sector microempresarial, facilitando el acceso de microempresarios a los servicios financieros de ahorro y crédito. Se trabajó con la metodología de bancos comunales que dio mayor atención a las mujeres microempresarias. Adicionalmente, se apoyaron programas de capacitación para mejorar las prácticas microfinancieras de profesionales en esta materia.

SALUD Y PLANIFICACIÓN FAMILIAR

Mediante el proyecto de Supervivencia Infantil, USAID trabajó con el Ministerio de Salud en procura de mejorar los programas existentes de salud infantil. Se benefició a madres y niños de las provincias de Pichincha, Guayas, Azuay, Chimborazo, Manabí, Esmeraldas, Cotopaxi e Imbabura. Esto se complementó con asistencia técnica al Ministerio para el fortalecimiento de su estructura administrativa, la modernización y descentralización de los servicios y la eficiencia en la entrega de servicios. USAID apoyó programas de vacunación, nutrición y control de enfermedades diarreicas y respiratorias para niños menores de cinco años. También se ejecutó un proyecto para la instalación de botiquines para proveer medicamentos a bajo costo en las zonas urbano-marginales y rurales. Además, se trabajó en la construcción de sistemas de agua y alcantarillado para mejorar la salud de comunidades de escasos recursos en varias provincias.

En planificación familiar, el apoyo de USAID se centró en fortalecer la capacidad institucional de las organizaciones sociales y en consolidar los esfuerzos realizados en este sector, a fin de que sean sostenibles para que sigan prestando los servicios en el largo plazo. En el año 2000, USAID terminó su asistencia en este sector después de tres décadas. Los mayores logros fueron la reducción en la tasa de crecimiento demográfico y el mayor acceso a información sobre el uso de métodos anticonceptivos que trajo como consecuencia mejoras en la salud de madres y niños.

AMBIENTE

Este sector se convirtió en una prioridad para la cooperación de USAID a nivel mundial, y en especial en un país de tanta riqueza natural como el Ecuador. Se iniciaron acciones para disminuir la presión sobre los recursos naturales provocada principalmente por la extensión de la frontera agrícola y ganadera y la falta de alternativas económicas para la población. Se emprendieron proyectos que abordaron la educación ambiental y el desarrollo de políticas que favorecieron la administración de los recursos naturales y la conservación de las áreas protegidas. Se desarrollaron modelos de gestión en sitios de importancia biológica, como las reservas ecológicas Cayambe-Coca, Cotacachi-Cayapas, Antisana y los parques nacionales Galápagos y Machalilla. Las actividades incluyeron capacitación de guarda parques, promoción de pequeños proyectos para la generación de ingresos para las comunidades en y alrededor de estas áreas. Las comunidades participaron en el desarrollo de planes de manejo, fortalecimiento institucional, ecoturismo, titulación de tierras, control y vigilancia, educación ambiental, monitoreo de especies clave, entre otros.

Durante esta década, USAID ejecutó su primer proyecto ambiental que, entre otras actividades, se enfocó en acciones relacionadas con la tenencia de tierras; por ejemplo, se legalizaron 789 mil hectáreas del territorio Tagaeri-Taromenane y se delimitaron más de 500 kilómetros de territorios indígenas.

USAID apoyó actividades de conservación en las islas Galápagos durante esta década, contribuyendo a impulsar la participación de la población local en el proceso de elaboración y aprobación de la Ley Especial para Galápagos y su marco regulatorio. Adicionalmente, apoyó el desarrollo de estudios técnicos que sirvieron de base científica para respaldar la importancia de la conservación de estos ecosistemas únicos en el mundo.

USAID también brindó asistencia técnica para la creación y fortalecimiento de varias instituciones ambientales locales que hasta el día de hoy continúan apoyando las acciones de conservación de la biodiversidad en el país. Finalmente, USAID mantuvo un importante proyecto de educación ambiental, comunicación y prevención de la contaminación para concienciar a la población sobre el uso y manejo sustentable de los recursos naturales.

DEMOCRACIA Y ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA

En 1992, USAID inició un programa importante de fortalecimiento de la democracia. USAID trabajó con el gobierno ecuatoriano y grupos privados para mejorar los procesos de la administración de justicia. El objetivo fue asegurar que el sistema judicial responda a las necesidades de la sociedad, promoviendo la transparencia, rapidez, eficacia y rendición de cuentas. USAID también apoyó un programa de becas que capacitó a líderes ecuatorianos, principalmente mujeres, en salud, educación, agricultura, gestión municipal, liderazgo comunitario, entre otros temas.

Otro proyecto importante de esta década fue la difusión de textos universitarios actualizados para la transferencia de conocimientos y tecnología. Este proyecto contribuyó a mejorar la educación superior facilitando a los estudiantes la adquisición de libros a precios accesibles.





Los años 2000

Durante la primera década del siglo XXI, el apoyo de USAID se enfocó en cinco áreas de prioridad: conservación de la biodiversidad, reducción de la pobreza, desarrollo de la frontera norte, integración de la frontera sur, democracia y gobernabilidad. El principio fundamental de la asistencia fue la sostenibilidad de los proyectos a fin de que los esfuerzos de la cooperación se mantengan en el largo plazo.

CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

El Ecuador constituye tan solo el 2% del área geográfica de Sudamérica, pero su biodiversidad tiene un gran valor regional y global. Los ecosistemas enfrentan amenazas como la deforestación, los asentamientos humanos y el uso indiscriminado de los recursos.

Durante este período, USAID invirtió cerca de 60 millones de dólares en proyectos relacionados con la conservación. Esto incluyó actividades en áreas geográficas clave en las cuatro regiones del país, beneficiando a varios sectores de la población. USAID colaboró con un sinnúmero de instituciones públicas en el desarrollo de políticas y marco legal, así como a nivel comunitario para brindar alternativas económicas amigables con el ambiente, un enfoque que ha demostrado ser exitoso.

USAID contribuyó en la conservación de cerca de 1,2 millones de hectáreas a través de actividades de vigilancia, elaboración de planes de manejo, fortalecimiento organizacional, mitigación de conflictos, delimitación y legalización de tierras, entre otras. El impacto de la asistencia va más allá de las cifras invertidas; uno de los logros más sobresalientes fue el fortalecimiento de la participación comunitaria, por ejemplo para el funcionamiento del sistema de manejo participativo de la Reserva Marina de Galápagos, la formación de guarda parques comunitarios y el apoyo a grupos indígenas en el manejo de sus territorios ancestrales.

La asistencia de USAID para la conservación de la Reserva Marina de Galápagos se tradujo en la donación de equipamiento necesario para el control y vigilancia de la Reserva, monitoreo de la pesquería de pepino de mar y langosta, impulso al ecoturismo en el sur de la isla Isabela, la zonificación de la Reserva y la actualización del plan de manejo del Parque Nacional Galápagos, entre otros.

USAID apoyó la creación del Fondo de Agua para Quito (FONAG) para la protección de las fuentes localizadas en áreas protegidas y que proveen alrededor del 70% del agua para la ciudad de Quito. USAID desarrolló una serie de actividades relacionadas con la conservación del recurso hídrico y sus ecosistemas asociados, como educación ambiental, reforestación con plantas nativas, capacitación y equipamiento a guarda parques comunitarios.

USAID trabajó con grupos indígenas Awa, Cofán, Chachi, Secoya, Waorani, Siona y algunas comunidades Kichwa para fortalecer sus capacidades organizacionales y en actividades complementarias para la generación de ingresos como artesanías, ecoturismo y sistemas de agroforestería.

REDUCCIÓN DE LA POBREZA

Con una inversión de aproximadamente 31,3 millones de dólares entre 2001 y 2007, USAID ejecutó un proyecto de reducción de la pobreza urbana y rural, a través de dos ejes: el fortalecimiento del sector microfinanciero y de la estructura macroeconómica.

Conjuntamente con la Superintendencia de Bancos, USAID trabajó en el diseño de un marco regulatorio y de supervisión de las instituciones microfinancieras. Se fortaleció institucionalmente a ocho entidades seleccionadas y se brindó asistencia para el desarrollo de nuevos productos, lo que permitió el aumento significativo de su cartera de crédito y de ahorro. Se brindó asistencia técnica y capacitación a cooperativas de ahorro y crédito para que alcancen los estándares necesarios para ser reguladas por la Superintendencia. A finales de 2007, con la asistencia de USAID, las entidades microfinancieras participantes en el proyecto alcanzaron una cartera de 446 mil clientes de crédito y 427 mil de ahorro y se abrieron 260 puntos de servicios en zonas urbanas y rurales.

La segunda estrategia tuvo un alcance más amplio, incluyendo el fortalecimiento del sector financiero y la promoción del comercio, inversión y competitividad. USAID también brindó asistencia técnica al Servicio de Rentas Internas y al Ministerio de Finanzas para el desarrollo de sistemas y procedimientos acordes a prácticas internacionales.

Cronología del 2000 al 2010 en el Ecuador

- 2000 El Presidente Mahuad deja su cargo y le sucede el Vicepresidente Gustavo Noboa.
- 2000 Ecuador adopta la dolarización.
- 2002 Lucio Gutiérrez es elegido presidente.
- 2005 El Presidente Gutiérrez es derrocado y su Vicepresidente Alfredo Palacio asume el cargo.
- 2006 Rafael Correa triunfa en las elecciones presidenciales.

INTEGRACIÓN DE LA FRONTERA SUR

Con la firma del acuerdo de paz entre Ecuador y Perú en 1998, el Gobierno de los Estados Unidos se comprometió a apoyar a los dos países en mejorar las condiciones de vida de las poblaciones fronterizas y promover la integración de los dos pueblos.

El Gobierno de los Estados Unidos apoyó los esfuerzos del Gobierno del Ecuador en la ejecución del Plan Binacional de Desarrollo de la Región Fronteriza. USAID invirtió cerca de 20,7 millones de dólares durante siete años en el desarrollo de la frontera sur, específicamente en las provincias de Loja, El Oro y Morona Santiago. En coordinación con el Plan Binacional y varias instituciones locales, el proyecto benefició a 500 mil personas.

Las actividades se centraron en brindar un mejor acceso a servicios de salud, agua y saneamiento, promover el uso de buenas prácticas para el manejo de los recursos naturales y el fortalecimiento de la capacidad institucional de los gobiernos locales para la prestación de servicios a sus ciudadanos.

Durante la vida del proyecto, se construyeron 111 sistemas de agua, 5.034 unidades sanitarias y 27 sistemas de recolección de desechos sólidos. Para la sostenibilidad de estos sistemas se promovió la participación de las comunidades a través de las juntas de agua que se encargaron de su manejo y mantenimiento.

También se trabajó en 26 municipalidades brindando asistencia técnica y capacitación para la elaboración de planes de desarrollo cantonal, diseño y manejo de proyectos, sistemas de información, administración, contables y financieros.

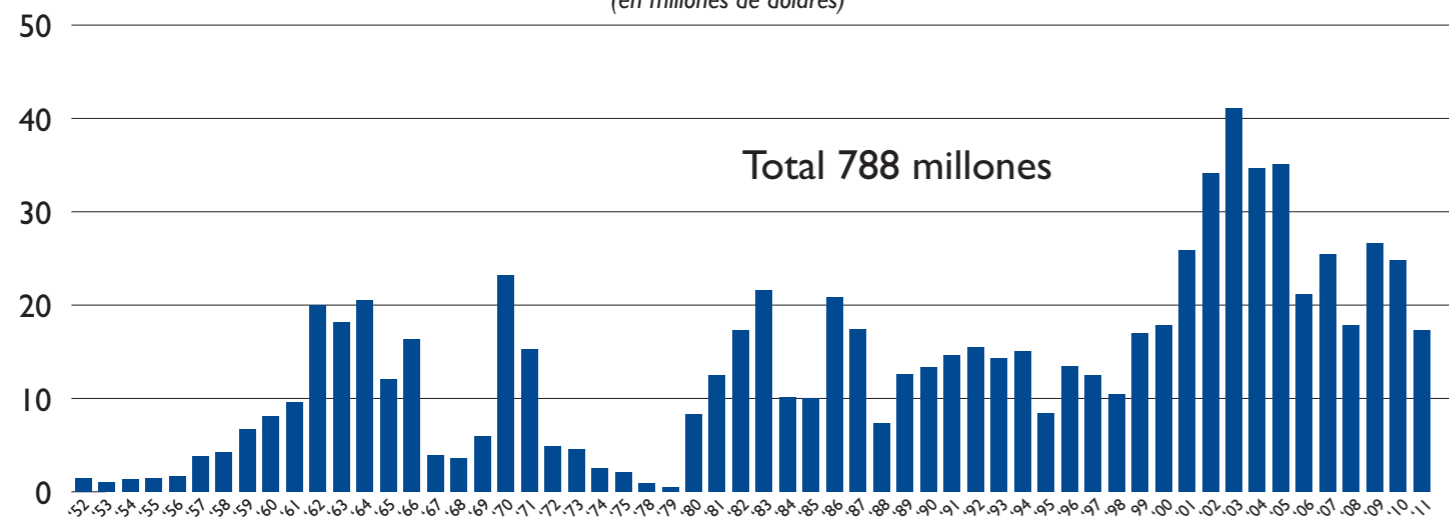
El proyecto también desarrolló iniciativas de conservación en la región de la cordillera del Cutucú, apoyando la legalización de tierras en las zonas de amortiguamiento y el desarrollo de planes de manejo de los recursos naturales.





Presupuesto USAID (y predecesores) en Ecuador

(en millones de dólares)



DESARROLLO DE LA FRONTERA NORTE

El Programa de Desarrollo de la Frontera Norte se ejecutó entre 2000 y 2007 con una inversión de 74,8 millones de dólares. Las actividades se concentraron en mejorar las condiciones socioeconómicas de las poblaciones de las provincias de Esmeraldas, Sucumbíos, Carchi, Napo, Imbabura y Orellana.

En coordinación con el gobierno ecuatoriano, se desarrollaron proyectos de infraestructura, como sistemas comunitarios de agua potable y saneamiento y la construcción de caminos y puentes que facilitaron la comunicación entre comunidades y el acceso a mercados.

Otro componente de este proyecto fue el fortalecimiento de la sociedad civil para incentivar su participación en la toma de decisiones y mejorar la transparencia y credibilidad de los gobiernos locales.

Aproximadamente 424 mil personas se beneficiaron de las actividades del proyecto, se construyeron 124 sistemas de agua, 46 sistemas de alcantarillado, 74 puentes peatonales o vehiculares y se conformaron 84 juntas comunales para la administración del agua.

También se desarrolló un proyecto en esta zona para enfrentar las altas tasas de desempleo, subempleo y pobreza. Las actividades se orientaron a aumentar los niveles de ingreso y empleo de las familias a lo largo de la frontera, mediante el fortalecimiento a grupos de productores de cacao, café, legumbres y productos lácteos y la promoción de su relación con empresas y mercados. Durante los cinco años de vigencia del proyecto se beneficiaron 15.785 familias y se crearon aproximadamente 5.780 puestos de trabajo.

DEMOCRACIA Y GOBERNABILIDAD

Entre 2001 y 2009, USAID contribuyó al fortalecimiento de la democracia ecuatoriana a través de proyectos de apoyo a la justicia, gobiernos locales, procesos electorales y lucha contra la corrupción. En el ámbito judicial, USAID cooperó con los esfuerzos de varias instituciones judiciales en la aplicación del nuevo sistema procesal penal aprobado en el año 2001. A través del Fondo Justicia y Sociedad, USAID apoyó a más de 60 organizaciones del sector público y la sociedad civil para que desarrollen proyectos en las áreas de justicia y democracia. USAID también contribuyó al establecimiento de la Defensoría Pública apoyando a varias ONG que impulsaron su creación. Igualmente, USAID fortaleció servicios legales en varias ciudades del país, los cuales posteriormente brindaron sus servicios a la Unidad Transitoria de Gestión de Defensoría Pública. En la ciudad de Cuenca, USAID desarrolló un proyecto piloto de justicia penal que generó buenas prácticas procesales que posteriormente fueron replicadas en otras ciudades del país.

El programa de democracia y gobernabilidad de USAID también desarrolló actividades dirigidas a apoyar a la sociedad ecuatoriana en la lucha contra la corrupción. Se brindó apoyo a ONG que participaron en la promoción, formulación y monitoreo de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública y se fortaleció a la Comisión de Control Cívico contra la Corrupción. Adicionalmente, se ejecutaron varios proyectos desarrollados por organizaciones a nivel local, incluyendo educación cívica en escuelas y foros de discusión entre ciudadanía y organismos de control. Durante este período la USAID también contribuyó a la realización de procesos electorales transparentes y libres a nivel nacional y local. Esto fue posible a través de asistencia técnica al Tribunal Supremo Electoral y el apoyo a procesos de observación ciudadana y conteos rápidos.

Fortalecer los gobiernos municipales y la gobernabilidad local fue una prioridad para los programas de Democracia y Gobernabilidad de USAID. Se focalizó la asistencia en fortalecer las capacidades de más de 50 gobiernos locales para la prestación y administración eficiente de servicios públicos y el impulso de la participación ciudadana en la planificación y gestión local. A través de un Fondo para la Inversión Social, USAID brindó apoyo financiero a varios municipios para la construcción o mejora de obras de infraestructura básica en beneficio de las poblaciones vulnerables de cantones seleccionados. El apoyo ciudadano a la democracia en los municipios asistidos creció de 64,1% en 2001 a 77,6% en 2008.

proyectos actuales

Desde 1961, USAID ha invertido en un sinnúmero de proyectos innovadores y sostenibles que han beneficiado a la población ecuatoriana. Mientras el enfoque se ha adaptado a los planes de desarrollo del gobierno ecuatoriano, a través de los años, la cooperación continúa vigente y comprometida con los objetivos comunes de los dos países.



Protección de las Fuentes de Agua para la Conservación de la Biodiversidad (2007-2012, \$ 3'602.000)

En el Ecuador, las áreas protegidas proveen alrededor del 70% del agua para consumo humano, así como para la generación de energía hidroeléctrica. Sin embargo, la relación entre los recursos hídricos y la importancia de la conservación del hábitat pasa desapercibida. Este proyecto busca crear mecanismos financieros de conservación (Fondos de Agua) para manejar las fuentes que proveen de agua y, al mismo tiempo, conservar biodiversidad. Por medio de estos fondos de agua, los usuarios locales de una cuenca hidrográfica participan en la toma de decisiones y acciones para la conservación. El trabajo directo con las poblaciones locales incluye la capacitación a guarda parques, educación ambiental, comunicación y prácticas económicamente sostenibles como cultivos orgánicos de vegetales, crianza de animales menores y fomento de ecoturismo. Hasta 2010, a través de estas actividades USAID contribuyó para el mejor manejo de 382.341 hectáreas de áreas seleccionadas. Se crearon seis fondos de agua en Riobamba, Tungurahua, Paute, Loja, Zamora y Espíndola que contribuyen a la conservación de las cuencas hidrográficas en los parques nacionales Llanganates, Sangay, Podocarpus, Colombo-Yacuri y la Reserva Faunística Chimborazo.

Costas y Bosques Sostenibles (2009-2014, \$ 14'374.000)

Los hábitats críticos de la Costa ecuatoriana enfrentan graves amenazas, como la deforestación, el cambio climático, la expansión de la frontera agrícola y ganadera y la presencia de contaminantes. Sus principales causas son la falta de control y vigilancia, la existencia de vacíos legales en la tenencia de tierras, la limitada capacidad de manejo y la falta de alternativas económicas para las comunidades locales. USAID, en colaboración con el Ministerio del Ambiente del Ecuador, ejecuta el proyecto Costas y Bosques Sostenibles para conservar la biodiversidad en seis áreas de la Costa, beneficiando a las poblaciones que viven en y/o alrededor de estas áreas.

El proyecto trabaja en: 1. la Gran Reserva Chachi y su zona de amortiguamiento; 2. la Reserva Marina Galera San Francisco y sus cuencas costeras; 3. el Parque Nacional Machalilla y la cuenca del río Ayampe; 4. la Reserva Ecológica Manglares Churute; 5. concesiones de manglar en el golfo de Guayaquil; y 6. la Reserva de Producción de Fauna Manglares El Salado.

Hasta el momento, se ha trabajado en la gestión de 220.564 hectáreas de ecosistemas terrestres y 135.188 hectáreas de áreas marinas mediante acciones de control y vigilancia, planes de ordenamiento ambiental, facilitando el acceso al programa Socio Bosque del Ministerio del Ambiente, facilitando el cumplimiento de los requisitos para la firma de acuerdos para la custodia de los manglares y capacitación y asistencia técnica de 2.900 personas para la adopción de buenas prácticas de manejo. Se ha apoyado a grupos de pequeños productores de cacao, cangrejo, tagua, frutas y cítricos para que se vinculen con el mercado y hagan alianzas con el sector privado. El proyecto también está trabajando conjuntamente con el Ministerio para la formulación del nuevo marco regulatorio para el sector forestal, así como también en la elaboración de dos ordenanzas a nivel municipal.

Para complementar estas iniciativas, el proyecto ha desarrollado alianzas de cofinanciamiento con los sectores público y privado, apalancando fondos que permitan la continuidad de las acciones emprendidas.





Gestión Integrada de Tierras Indígenas (2007-2011, \$ 6'095.000)

Los territorios indígenas ocupan la quinta parte del territorio nacional y poseen algunas de las áreas más ricas en biodiversidad. Sin embargo, estos territorios enfrentan serias amenazas, como la contaminación, la deforestación, la agricultura no sostenible, entre otras. Este proyecto conjuga la conservación de la biodiversidad, el crecimiento económico, los sistemas de gobernabilidad y liderazgo y el fortalecimiento de las organizaciones y grupos indígenas. Con el apoyo de USAID, los grupos indígenas han logrado delimitar sus territorios, desarrollar y mejorar su capacidad institucional y de gestión, lo que les ha facilitado vincularse a proyectos de conservación del gobierno ecuatoriano como Socio Bosque.

USAID brindó asistencia técnica a ocho de las nacionalidades indígenas del Ecuador –Awá, Chachi, Cofán, Épera, Kichwa, Pasto, Secoya y Waorani, así como también a una organización campesina. Las actividades realizadas incluyen delimitación territorial, mapeo comunitario, educación y comunicación ambiental, investigación, capacitación técnica y administrativa y fortalecimiento institucional de sus federaciones. Se apoyó también a procesos binacionales que llevan tanto el pueblo Awá como el pueblo Cofán entre Ecuador y Colombia. En conjunto, estas iniciativas han contribuido a mejorar la gestión de casi 2 millones de hectáreas de territorios indígenas, a generar oportunidades económicas para cerca de 4 mil personas y a capacitar a 3.500 personas en temas de monitoreo, educación ambiental, sistemas de información geográfica, entre otros. Aunque en distintos niveles, estos grupos han construido sistemas sostenibles de gestión y financiamiento a través del desarrollo de planes de manejo de los recursos naturales en sus territorios, la ejecución de iniciativas de desarrollo y conservación que son ecológicamente sostenibles y culturalmente apropiadas, y el diseño de sistemas financieros sostenibles.

Iniciativa de Conservación en la Amazonía Andina (ICAA) (2006-2015, \$ 5'817.000)

Este programa regional de USAID conjuga los esfuerzos de 20 instituciones de reconocida trayectoria en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú. USAID trabaja en la construcción de capacidades y compromisos para la conservación y el aprovechamiento sostenible de la biodiversidad y los servicios ambientales de la Amazonía Andina.

El proyecto promueve la conservación de la biodiversidad y de los recursos naturales, mediante la producción y mercadeo de productos agrícolas, forestales y servicios turísticos, bajo normas de certificación sostenible y a través de buenas prácticas de manejo. Adicionalmente, el proyecto busca fortalecer la capacidad técnica y operativa de las organizaciones indígenas de la Amazonía andina para mejorar sus procesos de gobernanza, por medio de una participación activa en el manejo de los recursos amazónicos compuestos por territorios indígenas y áreas protegidas, así como con el desarrollo de políticas que apoyen la conservación de la biodiversidad.

Programa Integrado de Desarrollo Municipal (PIDEM) (2007-2014, \$ 39'575.000)

El objetivo principal de este proyecto, que actualmente se implementa en las provincias de Esmeraldas, Carchi y Sucumbíos en la frontera norte con Colombia, es apoyar a los gobiernos locales y al gobierno central, a través de Plan Ecuador, a mejorar las condiciones de vida de las personas más vulnerables que viven en el cordón fronterizo. El proyecto desarrolla tres componentes principales: 1. construcción o rehabilitación de infraestructura social, como sistemas de agua potable, unidades sanitarias básicas, desechos sólidos, sistemas de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas; 2. construcción o rehabilitación de infraestructura productiva, tales como el mejoramiento de vías secundarias para el acceso a mercados, puentes vehiculares y peatonales, reservorios y sistemas de riego; y 3. maximizar el impacto en la salud de la población, en especial en niños menores de cinco años, en base a campañas de higiene y educación sanitaria incentivando a la población para que adopten el hábito del lavado de manos con agua y jabón. Hasta septiembre de 2011 se han construido 175 proyectos de infraestructura social y productiva, beneficiando a más de 140 mil personas.

Desarrollo de Empresas Locales (PRODEL) (2007-2013, \$ 16'093.000)

El objetivo del proyecto es generar empleo y aumentar los ingresos de las familias de escasos recursos en las zonas rurales de las fronteras norte y sur del Ecuador. Este proyecto apoya las políticas y estrategias del Gobierno del Ecuador y en particular de Plan Ecuador. Los objetivos también articulan de manera efectiva al sector público y al privado y apuntan a reducir significativamente la pobreza en las zonas fronterizas. PRODEL apoya a las cadenas de valor con asistencia técnica, capacitación y cofinanciamiento de inversiones para responder a las necesidades específicas de cada una de las empresas ancla, apoyando así a proveedores locales de servicios y asegurando la sostenibilidad del programa. Gracias a este apoyo se ha incrementado la producción y exportación de productos tales como café, cacao y vegetales, entre otros. Hasta la fecha, 16 mil empleos han sido creados y los ingresos de los agricultores han aumentado en más del 50%.

Red Productiva (2010-2013, \$ 8'500.000)

USAID trabaja a nivel nacional en colaboración con el gobierno ecuatoriano, organizaciones de la sociedad civil y grupos empresariales, con el fin de contribuir en la reducción de la pobreza. El proyecto enfatiza en el fortalecimiento de la institucionalidad y de los esfuerzos regionales y nacionales para promover las inversiones y el crecimiento económico de las regiones.

El proyecto, además de trabajar en sectores económicos productivos seleccionados por su alto impacto sobre las economías regionales, su empleo y producción, impulsa la institucionalización de las agencias regionales de desarrollo económico para que, a futuro, continúen ejecutando su trabajo con las mismas condiciones de alta calidad, pero de manera autónoma. En el proyecto prevalece un enfoque de género, garantizando que las actividades que se ejecuten sean diseñadas e implementadas en base a acciones que permitan el desarrollo de la mujer ecuatoriana.

Hasta la fecha, con la asistencia de USAID, se ha facilitado la inversión de 147 millones de dólares en el país a través de las agencias regionales de inversión, en los sectores de agronegocios y turismo, lo cual ha contribuido a la generación de empleo para la población ecuatoriana.

Red Financiera Rural (2010-2013, \$ 500.000)

La Constitución ecuatoriana de 2008 estipula el desarrollo de un sistema financiero popular y solidario para facilitar el acceso de la población marginada a los servicios financieros y la creación de una infraestructura de supervisión de cientos de cooperativas de ahorro y crédito actualmente fuera del sistema de regulación bancaria, la mayoría de las cuales operan en áreas rurales y urbano-marginales. El proyecto apoya la adecuación de las instituciones de microfinanzas a la nueva normativa legal y arquitectura de supervisión que la ley impone. Adicionalmente, el proyecto cofinancia la oferta de tres productos financieros innovadores para incrementar el acceso a los servicios financieros a las poblaciones rurales y urbanomarginales: microseguros, ahorro rural y préstamos con enfoque de cadena de valor. Para 2011, se espera que por lo menos 30 mil microempresarios tengan acceso a uno o tres de estos productos financieros.

Proyecto de Fortalecimiento Municipal (PROMUNI) (2010-2013, \$ 6'468.000)

PROMUNI trabaja con 30 gobiernos municipales en las provincias de Esmeraldas, Carchi, Sucumbíos, Imbabura, Manabí, Santa Elena y Loja. Los objetivos del proyecto son fortalecer la capacidad técnica de los gobiernos municipales; promover la participación ciudadana en el proceso de elaboración de políticas públicas y promover la transparencia y rendición de cuentas hacia la ciudadanía. Para este efecto, PROMUNI brindó capacitación en la elaboración de presupuestos plurianuales, sistematización de registros, planificación estratégica, elaboración de proyectos y procesos participativos. A la fecha, con la intervención del proyecto, los municipios seleccionados han aumentado considerablemente sus ingresos, han instalado sistemas integrados de recaudación, catastro, contabilidad y presupuesto, y han facilitado la participación de la sociedad civil en la elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal. PROMUNI trabaja en estrecha relación con la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas y Plan Ecuador para garantizar la sostenibilidad del proyecto y ampliar la cobertura de municipios beneficiarios.





Fortalecimiento de la Democracia a través de la Sociedad Civil (2010-2012, \$ 4'150.000)

A través de dos proyectos, USAID apoya a organizaciones de la sociedad civil (OSC) que buscan promover la transparencia en la gestión pública y participar de manera constructiva en el desarrollo e implementación de políticas públicas y el fortalecimiento de procesos democráticos. Estos proyectos apoyan los esfuerzos de las OSC para: 1. establecer mecanismos de participación ciudadana como la *silla vacía* y *foros de rendición de cuentas* por parte de autoridades electas en gobiernos locales, 2. establecer veedurías ciudadanas y observatorios de políticas públicas y derechos ciudadanos como ejercicio de control social por parte de la ciudadanía, 3. promover la aplicación de mecanismos de transparencia como la Ley de Acceso a la Información Pública (LOTAIP), 4. desarrollar campañas cívicas de valores democráticos y foros de discusión sobre temas de democracia. Por otro lado, los proyectos que apoya USAID promueven la transparencia de las OSC, su fortalecimiento institucional y el diálogo con el sector público alrededor del entorno legal para el funcionamiento de estas organizaciones. A la fecha, más de 28 instituciones públicas son más transparentes, se generaron regulaciones para la aplicación de la LOTAIP y 25 organizaciones de la sociedad civil tienen mayor conocimiento y habilidades para promover control social y así aportar de manera constructiva a procesos democráticos.

Fortalecimiento de la Justicia (2010-2013, \$ 2'900.000)

Este proyecto busca incrementar la efectividad y el acceso de la ciudadanía a la justicia penal. Promueve el uso de *salidas alternativas* y *procedimientos especiales* (mecanismos amparados en la ley) para el procesamiento de delitos menores con el fin de reducir los tiempos de terminación de los casos y brindar una respuesta oportuna y de calidad a las víctimas de un delito. El proyecto busca también mejorar la coordinación entre fiscales, jueces y defensores públicos e introducir modelos de gestión para incrementar la transparencia y efectividad en la administración de la justicia en el área penal. Igualmente, este proyecto apoya los esfuerzos de fortalecimiento de la Defensoría Pública a través de capacitación y asesoría técnica. Este trabajo con la Defensoría Pública se complementa brindando apoyo técnico a servicios legales de la sociedad civil en el diseño e implementación de un modelo de gestión que promueva un servicio efecti-

vo a los usuarios. Hasta septiembre de 2011, junto con las instituciones del sector de justicia penal, este proyecto logró incrementar el uso de las *salidas alternativas* y *procedimientos especiales* de 14% (noviembre de 2010) a 46% (julio de 2011) en los casos que ingresaron a la Unidad de Flagrancia de Quito. Igualmente se logró disminuir el tiempo de solución de los casos que se resuelven por estas vías. Así, este proyecto que se implementa principalmente en Quito, está brindando soluciones más ágiles a los procesos penales.

Fortalecimiento del Manejo Electoral (2010-2012, \$ 1'200.000)

Considerando el nuevo marco constitucional y los desafíos que enfrenta la Función Electoral, este proyecto apoya los esfuerzos del Consejo Nacional Electoral (CNE) y el Tribunal Contencioso Electoral (TCE) hacia el desarrollo de procesos electorales y políticos eficientes, transparentes e inclusivos. A través de este programa se busca contribuir a la generación de una democracia cada vez más fuerte en Ecuador. A través de asistencia técnica y capacitación se apoya el fortalecimiento de la capacidad técnica del CNE para la administración de procesos electorales y para el diálogo y acción con los partidos políticos. También se brinda asistencia y capacitación al TCE en aspectos que fortalecen su gestión en la administración de la justicia electoral ecuatoriana. Por otro lado, se apoya el fortalecimiento del marco regulatorio electoral para los procesos electorales propiciando espacios de diálogo entre los organismos electorales y organizaciones de la sociedad civil, incluyendo federaciones de personas con discapacidad, para que brinden aportes técnicos a leyes y reglamentos en el campo electoral y de procesos políticos.

Asistencia para Refugiados (2008-presente, \$ 3'500.000)

En el Ecuador viven aproximadamente 135 mil personas que necesitan protección internacional, la mayoría de las cuales enfrentan inseguridad alimentaria. El objetivo de este proyecto es contribuir a mejorar la seguridad alimentaria de la población colombiana refugiada y la población ecuatoriana de acogida. En la frontera norte del Ecuador, aproximadamente 55 mil refugiados y personas vulnerables han recibido asistencia alimentaria desde 2008. El proyecto promueve la integración entre las dos poblaciones a través de la entrega de raciones de comida-por-capacitación y comida-por-trabajo. El proyecto apoya la alimentación escolar y la realización de mingas en comunidades que enfrentan conflictos.

Jóvenes y Prevención de Conflictos en la Frontera Norte (2011-2013, \$ 541.000)

La violencia, la explotación y el ejercicio de actividades ilegales en la frontera norte entorpecen el cumplimiento de los derechos de la niñez, adolescencia y juventud para un adecuado desarrollo físico, psicológico y social. Este proyecto trabaja en la provincia de Sucumbíos para apoyar a jóvenes ecuatorianos y colombianos con capacitación en la prevención de conflictos y en principios empresariales, que incluirá pequeños créditos para emprendimientos microempresariales. Se espera que durante 2011 los resultados incluyan 200 jóvenes capacitados en la prevención de conflictos para una mejor convivencia entre las dos poblaciones y 30 planes de negocios desarrollados por jóvenes.

Transformación de Conflictos con Capacitación y Centros de Conciliación (2010-2012, \$ 600.000)

Este proyecto tiene como fin el fomentar una cultura de paz en la región de la frontera norte. Trabaja con estudiantes de secundaria, educadores y miembros de la comunidad en las provincias de Esmeraldas y Sucumbíos para la creación de centros de reconciliación y sistemas de alerta temprana. El proyecto busca también crear redes de paz en ambas provincias, de tal modo que los jóvenes puedan compartir mejores prácticas entre cada centro de reconciliación. A la fecha, más de 8 mil jóvenes han sido capacitados en resolución pacífica de controversias, ya sea directamente o a través de réplicas.

Combate a la Trata de Personas (2010-2013, \$ 940.000)

El Ecuador es un país de origen, tránsito y destino para la trata de personas con fines de explotación sexual, laboral y mendicidad. Este programa está apoyando iniciativas de siete gobiernos locales para combatir este crimen en sus jurisdicciones, y también ayuda al gobierno ecuatoriano en la implementación de actividades puntuales dentro del Plan Nacional contra la Trata. Además trabaja con tres organizaciones no gubernamentales para procurar una adecuada reinserción laboral y social de mujeres víctimas de trata; en 2010, 133 víctimas de trata recibieron capacitación laboral y 12 recibieron fondos para empezar sus propias microempresas.

Promoción de los Derechos de Personas con Discapacidad (2006-2012, \$ 1'500.000)

A pesar de que la legislación ecuatoriana, en cuanto a la protección de los derechos de personas con discapacidad, es avanzada en comparación con el resto de Latinoamérica, este grupo todavía enfrenta problemas como la pobreza, el desempleo, limitado acceso a la educación, barreras arquitectónicas, entre otros. Desde 2006, USAID ha apoyado los esfuerzos de las federaciones de personas con discapacidad para ejercer el derecho al trabajo y a la participación en procesos democráticos. Con el apoyo de USAID, se han creado 10 oficinas de colocación laboral a través de las cuales más de 8 mil personas con discapacidad se han ubicado en puestos de trabajo hasta la fecha. De igual manera, USAID ha promovido la participación de este grupo de la población en los procesos electorales, brindando asistencia técnica al Tribunal Supremo Electoral para mejorar la accesibilidad de los recintos electorales, para la realización de campañas de información y sensibilización y la elaboración de papeletas en Braille.

USAID está actualmente cooperando para el desarrollo del diccionario oficial de Lengua de Señas Ecuatoriana, una guía nacional de turismo accesible y la formación de observatorios ciudadanos para el cumplimiento de los derechos de las personas con discapacidad.





Conservación en la Cordillera Real Oriental (SCAPES) (2009-2014, \$ 583.000)

El objetivo de esta actividad es mantener la capacidad de conservación de los ecosistemas de montaña, de bosques y tierras bajas. Las actividades se ejecutan en las cuencas de los ríos Caquetá, Pastaza y Chinchipe. El proyecto busca desarrollar un marco institucional y regulatorio para cumplir con este objetivo. Las actividades incluyen generar una metodología estandarizada para analizar la vulnerabilidad al cambio climático y capacitar al menos 100 productores locales en medidas de adaptación.

Respuesta a Desastres y Manejo de Riesgos

Desde el año 2000, USAID ha dado apoyo al sistema de manejo de riesgos del país para mejorar su capacidad para responder a desastres. USAID brinda capacitación a autoridades tanto a nivel local como nacional en la preparación frente a desastres, manejo y capacidad de acción. Hasta el presente, los logros han incluido más de 500 funcionarios y personal de agencias de emergencia capacitados en preparación para desastres, provisión de equipos, asistencia técnica y capacitación para establecer sistemas de alerta temprana para erupciones volcánicas y la publicación de 7 mil manuales sobre atención a personas con discapacidad en caso de desastres.

Crédito para el Desarrollo, DCA (2007-2012, \$ 13'250.000)

La pequeña y mediana empresas constituyen el motor más dinámico de la economía. Con el propósito de incentivar el microcrédito, USAID firmó un convenio con dos instituciones bancarias para facilitar el acceso al crédito para este segmento en el sector de industria, agroindustria, turismo y ecoturismo. Los créditos ofrecidos son hasta por un monto de 50 mil dólares, dirigidos a financiar actividades productivas, principalmente en los sectores rurales. Estos créditos han contribuido a mejorar las condiciones económicas y la calidad de vida de aproximadamente 1.900 personas y sus familias, lo que les ha permitido generar empleo, mejorar su productividad y abrir nuevos mercados para sus productos y servicios.

Investigación Colaborativa en Seguridad Alimentaria (2009-2014, \$ 600.000)

Este proyecto apoya la agricultura sostenible, el manejo de plagas y mejoras a las condiciones de vida de las familias de los agricultores. Se realizan investigaciones sobre las prácticas de conservación de agricultura, rotación de cultivos e investigación de suelos. Se han desarrollado estudios de manejo de plagas en la papa, la naranjilla, el cacao, el plátano y otros.

Proyectos Especiales (asignación anual)

También conocidos como pequeñas donaciones están diseñados para financiar, en forma rápida y con un mínimo de requisitos, proyectos de montos limitados que están directamente relacionados con la estrategia de la Agencia. Aunque estos proyectos requieren de mínimos niveles de financiamiento, tienen gran impacto para mejorar la vida de la población de escasos recursos en el país. A través de estas pequeñas donaciones, USAID ha contribuido al establecimiento de pequeñas microempresas: talleres de costura, panadería, huertas orgánicas, reforestación de cuencas de agua, entre otras.

• algunos testimonios

“Un aspecto importante del aporte de USAID fue que el 100% de las personas que participaron en la ejecución de las actividades fueron residentes de la isla”.

Juan Chávez Desarrollo del turismo comunitario en la isla Isabela

En los años 90, USAID empezó a trabajar en las islas Galápagos con el fin de ayudar a la conservación del ambiente. En ese tiempo Juan Chávez era el Jefe de la Oficina Técnica del Parque Nacional Galápagos en Isabela y coordinó las actividades que se ejecutaron con el apoyo de USAID en Puerto Villamil.

La necesidad de generar alternativas económicas para la población local y los atractivos naturales de la isla Isabela, incentivaron a USAID para invertir en acciones para el desarrollo del turismo comunitario en la isla. En 1999 USAID inició su colaboración por medio del Parque para promover un modelo ecoturístico que se fundamentó en la conservación de la naturaleza y el desarrollo sostenible. En total se otorgaron \$ 1'172.000 para la construcción de senderos, de infraestructura turística y un centro de visitantes y la capacitación a la comunidad local en diferentes temas relacionados con el servicio turístico.



Además, con el apoyo de USAID se financió la visita de especialistas del Departamento del Interior de los Estados Unidos quienes compartieron conocimientos, tecnología y buenas prácticas de manejo con los guarda parques en temas variados como técnicas de elaboración de señalética en madera, jardinería, interpretación ambiental, elaboración de diseños arquitectónicos para áreas naturales y control de especies introducidas dañinas para la conservación de los humedales propios del sur de Isabela. El aporte de USAID también sirvió para la construcción de una tienda de artesanías junto al centro de visitantes para que los grupos de mujeres que fueron capacitadas por USAID vendan sus productos y reciban un beneficio económico. Esto generó una fuente secundaria de ingresos muy necesaria para las familias de la isla.

Como resultado de las actividades y el apoyo de USAID, la isla Isabela se ha abierto para el turismo de una manera sostenible. El impacto del proyecto ha sido sumamente positivo; por ejemplo, la pesca ilegal ha disminuido, protegiendo la diversidad marina de la reserva, un buen número de pescadores cambiaron de actividad y actualmente trabajan en transporte de turistas o como guías de buceo, mientras que otros son dueños de pequeños hoteles o restaurantes.

“Durante 50 años cada proyecto de USAID ha sido un símbolo de la dedicación de estadounidenses y ecuatorianos a trabajar juntos para acelerar el crecimiento económico del país, ayudar a las poblaciones más pobres y vulnerables, y avanzar valores y principios democráticos. Conforme nos acercamos al bicentenario de las relaciones estadounidense-ecuatorianas en 2025, espero que continúe esta cooperación en beneficio de los dos países”.



“El resultado de la intervención de USAID en los proyectos de desarrollo rural integral no fue solo alcanzar mayores niveles de productividad sino también lograr menores niveles de desigualdad en estas áreas”.



John Sanbrailo

**Ex Director de USAID en Ecuador
(1979-1982 y 1993-1996)**

John Sanbrailo empezó su carrera con USAID en los años 60 justamente en el Ecuador; durante los primeros años de cooperación de la Agencia. Sanbrailo manifiesta que este no fue el comienzo de la cooperación entre los gobiernos de los Estados Unidos y Ecuador: *“El programa de USAID continúa una tradición larga de cooperación de los Estados Unidos con el Ecuador que viene desde los principios de la República en los años 1820 y 1830 con los primeros proyectos de desarrollo iniciados por los ciudadanos estadounidenses José de Villamil y William e Isaac Wheelwright”.*

Durante su tiempo con la Agencia, Sanbrailo ha observado muchos cambios a través de la gran variedad de los programas de desarrollo. Cuando tomó por primera vez el liderazgo de USAID en 1979, el Ecuador estaba saliendo de un período de gobierno militar y en el proceso de volver a un gobierno democrático. Desde 1979 a 1982, USAID trabajó con el gobierno ecuatoriano para apoyar el desarrollo rural integral, la transferencia de tecnología agrícola, vivienda para personas de bajos recursos y protección del ambiente. Tales programas buscaban aumentar la producción, el empleo, y la participación comunitaria y mejorar servicios para poblaciones marginadas y excluidas.

Sanbrailo volvió a ejercer como Director de 1993 a 1996; y en ese entonces el mayor reto fue estimular el crecimiento económico. Para reducir la pobreza rural, se apoyaron proyectos de modernización en políticas agrícolas y se expandieron las exportaciones no tradicionales. El objetivo de la ayuda fue aumentar la tasa de empleo a través de la creación de un fondo de inversión social, la expansión de la microempresa y la promoción de reformas económicas. Aunque los principios básicos de USAID eran los mismos, los proyectos habían cambiado, adaptándose a la nueva realidad del Ecuador.

Fausto Jordán

**La asistencia de USAID para
el desarrollo rural integral**

A finales de la década de los 70, Fausto Jordán trabajaba con la Secretaría de Desarrollo Rural Integral (SEDRI) cuando USAID se involucró con los trabajadores rurales. De 1979 a 1984, el gobierno nacional apoyó varios programas de desarrollo rural para enfrentar problemas de pobreza rural. USAID se sumó al esfuerzo proveyendo asistencia para estos programas. Jordán recuerda que eran tiempos difíciles para los campesinos.

Uno de los más grandes éxitos de este proyecto fue el fortalecimiento de la organización de los pequeños productores y el impulso a su participación en el proceso de toma de decisiones. Como resultado directo del apoyo de USAID, los pequeños productores constituyeron una fuerza más unida por ser más organizados. Otros logros importantes fueron el desarrollo de canales de irrigación para la agricultura y la mejora de vías e infraestructura que abrió el acceso de las zonas rurales a los mercados. Otro aspecto de suma importancia fue la capacitación que permitió un mejor conocimiento y habilidad para mejorar la producción agrícola.

“USAID siempre confió en el trabajo que hacemos”.



Teresa de Vargas

30 años de asistencia a la planificación familiar

CEMOPLAF se ha caracterizado por ser una organización que busca la innovación en los servicios de planificación familiar y otros servicios de salud reproductiva a los sectores socioeconómicos más limitados de la sociedad ecuatoriana. Teresa de Vargas es una de las cofundadoras de esta organización, y desde 1974 es la Directora General.

Inicialmente, el objetivo de CEMOPLAF fue informar acerca de la planificación familiar y la paternidad responsable. Se crearon cuatro centros de atención. A través de los años, CEMOPLAF ha creado 26 centros en 11 provincias y ha diversificado sus servicios en áreas urbanas, urbano-marginales, rurales e indígenas, poniendo un enfoque especial en los adolescentes. Teresa de Vargas reconoce que

el apoyo de USAID fue fundamental para que la población ecuatoriana tenga mayor información sobre este tema.

Cuando la asistencia de USAID terminó en 2001, CEMOPLAF pudo continuar funcionando gracias a que USAID enfocó los últimos años al fortalecimiento de la capacidad institucional. Anualmente, CEMOPLAF sirve a 300 mil personas en sus clínicas y hospital del día, con instalaciones modernas muy distintas a sus humildes orígenes.

Los servicios se han adaptado para cumplir con las necesidades de las comunidades servidas. Esto ha incluido adaptar el horario de atención según las actividades de la comunidad, tales como los días de mercado. *“Para nosotros es esencial respetar las culturas y las tradiciones de los clientes”.*

El 98% de los funcionarios de CEMOPLAF son mujeres, un hecho del cual Teresa está muy orgullosa.



Pedro Carrasco

La asistencia de USAID en la frontera sur

La firma del acuerdo de paz con el Perú, en 1998, no alivió los problemas socioeconómicos existentes en esta región, como el alto nivel de pobreza, el limitado acceso a oportu-

nidades económicas, la falta de servicios básicos, entre otros. Pedro Carrasco fue parte del equipo de la entidad ejecutora del proyecto emprendido por USAID en la frontera sur. El proyecto trabajó en Loja, El Oro y Morona Santiago en la instalación de sistemas de agua y saneamiento, el fortalecimiento de los gobiernos locales y la generación de oportunidades económicas para la población local.

Durante los siete años que duró el proyecto, una de las lecciones aprendidas de mayor significado es que...

...“es importante construir confianza. Una vez que se construye la confianza con las comunidades se puede trabajar conjuntamente hacia objetivos comunes”.

“Antes el alcalde decidía las actividades de desarrollo que se iban a realizar, pero ahora invitamos a la gente a dar sus ideas y entramos a las comunidades para averiguar sus necesidades. La gente disfruta de participar porque pueden expresar lo que quieren. Todos pueden compartir sus ideas. Este modelo participativo desde abajo hacia arriba ha hecho maravillas en la zona”.



Fausto Ruiz

La participación ciudadana en el cantón Mira

Fortalecer la democracia ha sido una actividad importante para USAID en el Ecuador, sobre todo en las recientes décadas. Uno de los gobiernos locales que se ha beneficiado de este proceso ha sido el cantón Mira, en la provincia del Carchi, en el norte del Ecuador.

El Alcalde Fausto Ruiz recuerda el año 2002, cuando USAID empezó a dar asistencia en la zona. Antes del involucramiento de USAID en el área, había una baja participación de los ciudadanos y muchos grupos comunitarios habían sido marginados de los procesos democráticos. Ruiz recuerda que a los municipios les faltaba una mayor planificación y organización.

Con mucha satisfacción el Alcalde Ruiz indica que uno de los beneficios más importantes para las comunidades ha sido la provisión de servicios básicos para mejorar sus condiciones de vida. Antes del involucramiento de USAID, el agua estaba racionada. Desde 2004, está disponible las 24 horas del día como resultado de la construcción de una planta de tratamiento de agua. Otro éxito significativo fue la construcción de canales de riego que han ayudado a incrementar la producción agrícola del sector. Con la construcción y mejoras en los caminos de la zona, los beneficios no fueron solo para Mira sino también para las poblaciones aledañas.

Textos: USAID
Edición: Andrés Vallejo
Investigación fotográfica: Alegría Acosta y Martina Avilés
Corrección de textos: Grace Sigüenza
Diagramación: www.azucaingenio.com

Créditos fotográficos:
Silvia Vallejo (portada, 23, 24, 27, 28, 35, 36, 46);
Archivo USAID (7, 11, 13, 17, 19, 21, 22, 25, 41, 42, 45, 49, 53, 54, 55, 56, 57, 58);
Harry S. Truman Library and Museum (12);
Ivan Kashinsky (14); Jonathan Green (31, 39);
Martín Bustamante (32, 50)

Impresión: Imprenta Mariscal
Producción: 



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

USAID **50** ANIVERSARIO